

# 회 의 록

회의명	2017학년도 제2차 대학평의원회 회의		
일시 및 장소	1. 일시: 2017. 4. 13.(목) 11:00 2. 장소: 성산홀 2층 대학평의원회실		
의안	2016학년도 학교비회계 결산서(안) 자문		
토의내용 요지	[붙임파일] 참조		
합의사항	토의내용 요지 참조		
이견사항	토의내용 요지 참조		
참석현황	참석대상자	13명	불참내역 김성애
	참석자	12명	
	불참자	1명	

참석자서명	소속	직위	성명	소속	직위	성명
	대학평의원회	의장	조문수	대학평의원회	평의원	김선희
	대학평의원회	부의장	이종학	대학평의원회	평의원	김준형
	대학평의원회	평의원	고강석			
	대학평의원회	평의원	박찬웅			
	대학평의원회	평의원	이채욱			
	대학평의원회	평의원	이소영			
	대학평의원회	평의원	김종태			
	대학평의원회	평의원	금융주			
	대학평의원회	평의원	김재산			
	대학평의원회	평의원	권위정			

작성자	서기	전미예	확인자	간사	04/17 강민아
-----	----	-----	-----	----	--------------

## [ 2017학년도 제2차 대학평의원회 회의록 ]

- 일시: 2017. 4. 13.(목) 11:00
- 장소: 성산홀 2층 대학평의원회실
- 안건: 2016학년도 학교비회계 결산서(안) 자문
- 대학평의원 참석자: 12명
- 안전관련자: 사무처장, 경리팀장 및 팀원

### 1. 개회선언

대구대학교 대학평의원회 운영규정 제9조(의사 및 의결정족수)에 의거 재적위원 13명 중 12명이 출석하여 성원됨을 보고하고 2017학년도 제2차 대학평의원회 회의 개최를 선언하다.

### 2. 회의내용

- ▶ 조문수 의장: 금일 회의 안건인 2016학년도 학교비회계 결산서(안)에 대한 설명을 요청하다.
- ▶ 김형진 사무처장: 배부된 자료에 의거해서 2016학년도 학교비회계 결산 보고를 드리겠다. 자금계산서 총괄표를 확인하시면 예산총액 대비 결산총액의 교비 집행률은 96.11%이다. 특별회계기관인 점자도서관, 비호생활관, 재활과학원, 영덕연수원 등을 포함한 총예산집행률은 표에서 보시는 바와 같이 96.18%이다.

다음은 주요수입항목에 대한 보고를 드리겠다. 우리 대학의 주 수입항목인 등록금 및 수강료수입은 약 1,396억 원으로 총액대비 57.5%를 구성하고 있다. 나머지는 전입금수입, 기부금수입, 국고보조금수입, 교육부대수입, 교육외수입 등으로 이루어진다.

다음 주요지출항목에 대한 보고를 드리겠다. 지출항목은 보수, 관리운영비, 연구비, 학생경비, 입시관리비, 교육외비용, 자산및부채, 특정기금적립 등의 항목으로 구성되며 보수와 학생경비, 관리운영비가 우리 대학의 주요지출항목으로 확인된다.

다음으로 최근 3년간 결산총액 비교표를 보시면 2016학년도에 일시적으로 결산총액이 증가된 것으로 확인되는데 이러한 현상은 국가장학금과 각종 국고보조금 수령액의 증가에 따른 것으로 파악된다. 수입항목별 당기와 전기 비교표를 보시면

등록금 및 수강료 수입이 28억 원, 교육외수입이 12억 원 감소하였고, 국고보조금 수입은 84억 원, 특정기금인출수입은 127억 원이 증가되었다. 등록금 및 수강료 수입의 감소는 학생정원 감축에 의한 것이며, 국고보조금수입은 각종 사업에 선정됨에 따라 국고보조금이 증가하였으며 계속되는 등록금 동결과 물가상승으로 인해 각종 고정비성격의 비용이 증가함에 따라 학교운영자금의 부족분을 부득이 특정기금 인출로 충당하게 되었다.

수입항목의 최근 3년간 추이를 보시면 등록금 및 수강료 수입의 지속적인 하락과 전기이월자금의 하락, 국고보조금 수입의 증가와 특정기금인출로 인한 자금충당의 현황을 확인할 수 있다. 지출항목별 당기와 전기 비교표를 확인하시면 고정비 성격의 보수와 관리운영비의 지출이 전년대비 각각 3.5%, 2.9% 증가하였으며, 국가장학금 증가에 따른 장학금 지급의 증가와 국고보조금 증가에 따른 각종 경비 지출의 증가로 인해 학생경비가 76억 원 증가하였다. 금년에 완공된 동편복지관 건설비용의 지출에 따라 자산 및 부채의 지출이 43억 원 가량 증가하였다.

지출항목의 최근 3년간의 추이를 보시면 고정비 성격의 보수의 점차적인 증가와 에너지 및 예산절감 정책에 따라 관리운영비의 증가세 둔화를 알 수 있다. 자금계산서 학교회계 관계비율은 배부된 자료를 참고하시고 당기, 전기를 비교한 대차대조표의 기본금을 보시면 주 수입원인 등록금 동결로 수입은 정체되는 반면 주요 지출원인 보수와 관리운영비 등 고정비가 물가인상으로 상승되므로 기본금이 점차적으로 감소하는 것으로 확인된다.

운영수익 및 운영비용의 추이를 보시면 운영수익과 운영비용이 격차가 벌어지고 있다. 운영수익이 매년 증가한 것은 국가장학금 국고보조금 증가로 기인하고 이러한 수입은 모두 장학금 내지 관련 경비로 지출되기 때문에 사실상 학교로서는 운영수익에는 큰 영향을 미치지 못하고 있다.

적립금 현황을 설명 드리겠다. 원금보존장학기금, 연구기금, 건축기금, 장학기금, 퇴직기금, 기타기금으로 구성되며 총1,235억 원이 적립되어 있다. 마지막으로 당기 적립금에 대한 적립 및 인출내역을 보시면 표의 하단에 적립금 총액 1,380억 원에서 1,235억 원으로 145억 원 감소하였다. 이는 각종공사나 비용 지급 시 적립금 상당액을 사용하였음을 확인할 수 있다. 기타 나머지 자료는 참고하시기 바란다. 이와 관련하여 지난주부터 금주 화요일까지 법인결산감사를 받았으며 특별한 지적사항은 없었다.

- ▶ 조문수 의장: 궁금하신 점 질문하시기 바란다.
- ▶ 김종태 평의원: 적립금을 작년 한 해 150억 원 가량 인출했다는 이야기인가?
- ▶ 김형진 사무처장: 그렇다.

- ▶ 이소영 평의원: 운영수익과 운영비용의 추이 자료에서 두 수치의 격차가 점차 커지는데 대책이 있는가?
- ▶ 김형진 사무처장: 통근버스 줄이기, 직원 포상금액 삭감, 조교 운영비 삭감 등 긴축재정을 계속해서 펼치고 있다. 적립금을 인출하지 않고 긴축재정을 운영하자는 의견도 있다.
- ▶ 이소영 평의원: 공간비용채산제를 진행하는 것으로 알고 있다. 진행상황이 어떤가?
- ▶ 김형진 사무처장: 이는 단기간에 해결될 수 있는 것은 아니다. 타 대학 또한 상황은 마찬가지이다. 공간이 한꺼번에 비는 것이 아니고 군데군데 빈 공간이 발생하고 이사를 하는 비용 또한 발생한다. 다소 시간이 걸릴 것으로 예상된다.
- ▶ 김종태 평의원: 퇴직적립금에서 명예퇴직금을 활용할 수 있는 것인가?
- ▶ 금융주 평의원: 자료에서 확인되는 퇴직기금은 계약직의 퇴직금인가, 명예퇴직금인가?
- ▶ 권건우 경리팀장: 명예퇴직자의 퇴직금도 포함된다.
- ▶ 김형진 사무처장: 명예퇴직은 시행여부에 대해 정책적으로 고민중이다.
- ▶ 김선휘 평의원: 적립금으로 건물이나 운동장 잔디 시공 등 시설비로 이용할 수 있는 것인가? 현재 서편 운동장에만 잔디가 설치되어 있는데 축구부가 사용하고 있기 때문에 학생들이 운동장을 사용하는 것에 어려움이 많다. 타 대학에 비용을 지불하고 사용하는 경우도 많이 있다.
- ▶ 김형진 사무처장: 대학에서도 이에 대한 필요성을 인지하고 있다. 중고등학교의 경우 외부에서 인조잔디 지원이 많이 이루어지고 있다. 우리대학도 관련기관과 조율하고 있다. 예산의 사용을 위해서는 예산조정위원회나 등록금심의위원회에서 안건을 발의하는 것이 좋을 것 같다.
- ▶ 김재산 평의원: 학생경비가 지출항목에서 가장 많은 부분을 차지하고 있는데 이에 대한 이유가 있는가?
- ▶ 김형진 사무처장: 국고보조금 등 각종 국고를 받는 경우에 교비 운영비로 대체하여 사용하지 못하고 대부분 학생경비로 사용토록 규제하고 있다. 이에 따라 학생경비 지출이 높다.
- ▶ 김재산 평의원: 연구비 지출 비율이 적은 것 같다.
- ▶ 김형진 사무처장: 인근 대학의 경북대학을 제외하고는 대학의 정책 방향이 연구에 집중하지 못하고 있는 실정이다. 대학의 많은 예산을 취업 등의 학생경비로 많이 사용하고 있다.
- ▶ 이소영 평의원: 회사나 기업보다 대학에서 예산을 효율적으로 집행하기 힘든 점을

이해한다. 그러나 간혹 예산이 있더라도 비효율적으로 사용되는 경우가 많다. 학과에서도 학년도말에 학과에 배정되는 예산을 전부 사용하기 위해 비효율적으로 자금을 집행하는 경우가 많이 있다. 예산 이월을 가능하게 한다면 훨씬 효율적으로 예산을 집행하고 운영할 수 있을 것이라고 본다.

- ▶ 김형진 사무처장: 각종 평가지표에 교육비 환원율에 대한 것도 있고, 교내 각종 평가에도 배정된 예산을 실제 집행하지 않으면 마이너스 점수를 받는 부분이 있다. 무엇이 더 큰 손실을 줄일 수 있을지는 따져보아야 한다. 금일의 안건은 결산에 대한 부분이므로 예산의 집행에 있어서 의견을 주시면 반영토록 하겠다.
- ▶ 박찬웅 평의원: 적립금 인출내역을 보면 건축적립금이 가장 많이 사용되었다. 사무처의 노력이 필요할 것으로 보인다.
- ▶ 김형진 사무처장: 동편복지관의 신축으로 이와 같은 지출이 발생하였으나 복지관은 매년 6억 원에 가까운 금액이 임대수익이 된다. 장기적으로는 이익이 될 것이다.
- ▶ 조문수 의장: 다른 의견이 없으면 안건을 원안대로 통과시킬 것인지 질의하다.
- ▶ 참석자 전원: 동의 및 제청하다.
- ▶ 조문수 의장: 참석자 전원의 찬성으로 2016학년도 학교비회계 결산서(안)은 원안대로 통과됨을 결의하다.

### 3. 폐회선언

조문수 의장이 11:50에 폐회를 선언하다.